

comunicato stampa

## **Italian Exhibition Group S.p.A.: il Consiglio di Amministrazione approva il bilancio consolidato al 31 dicembre 2020**

***EBITDA con segno positivo nonostante la pandemia. Strategie di internazionalizzazione per il futuro.***

- I ricavi totali consolidati a 79,8 milioni di euro rispetto ai 178,6 milioni del 2019 (-55,3%).
- EBITDA<sup>1</sup> positivo a 1,8 milioni di euro (41,9 milioni nel 2019) grazie agli ottimi risultati di inizio anno e all'efficacia delle azioni intraprese per contrastare i durissimi effetti della crisi.
- EBIT in perdita a 21,6 milioni di euro contro il risultato positivo di 24 milioni dell'esercizio precedente.
- Risultato netto di pertinenza degli azionisti della Capogruppo a -11,3 milioni di euro rispetto all'utile di 12,9 milioni del 2019.

**Nella stessa riunione il Consiglio di Amministrazione:**

- ha approvato la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari e la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti;
- ha convocato l'Assemblea Ordinaria e straordinaria degli Azionisti.

\*\*\*\*

*Rimini, 18 marzo 2021* – Il Consiglio di Amministrazione di Italian Exhibition Group S.p.A. (IEG) società leader in Italia nell'organizzazione di eventi fieristici internazionali e quotata sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., ha approvato in data odierna il Bilancio Consolidato e il Progetto di Bilancio che verrà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti in data 29 aprile 2021, relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020.

### **Principali risultati consolidati dell'esercizio 2020**

I ricavi totali del Gruppo del 2020 si attestano a 79,8 milioni di euro, in calo del 55,3% rispetto ai 178,6 milioni del 2019. Gli ottimi risultati messi a segno nei primi due mesi dell'anno, che hanno sostanzialmente determinato una crescita del periodo pari a 2,6 milioni di euro (+1,5%), sono stati annullati dagli effetti della pandemia che ha causato una riduzione complessiva dei ricavi di 101,3 milioni di euro (-56,7%) rispetto al 2019.

La flessibilità della struttura dei costi operativi, che caratterizza sostanzialmente tutte le linee di business del Gruppo, le misure adottate dal management per contrastare gli effetti economici della crisi e il ricorso agli ammortizzatori sociali hanno consentito di attenuare l'impatto della contrazione dei ricavi sui risultati

operativi del Gruppo. L'EBITDA 2020 è rimasto in territorio positivo, attestandosi a 1,8 milioni di euro rispetto ai 41,9 milioni dell'anno precedente. L'EBIT del 2020, sul quale incidono svalutazioni di immobilizzazioni per circa 4,7 milioni di euro, evidenzia una perdita di 21,6 milioni di euro contro il risultato positivo di 24,0 milioni del 2019.

Il Risultato Prima delle Imposte evidenzia una perdita di 17,5 milioni di euro – rispetto al risultato positivo di 19,7 milioni del 2019 – dopo aver beneficiato di un utile della gestione finanziaria di 5,4 milioni di euro (contro un onere di 4,1 milioni di euro del 2019) ottenuto prevalentemente a seguito della rideterminazione, per 9,3 milioni di euro, dei debiti per put options concesse alle minorities di alcune società controllate. Il Risultato del Periodo del Gruppo, dopo la contabilizzazione di imposte anticipate sulle perdite fiscali del periodo (a seguito anche dell'esercizio dell'opzione del regime impositivo del consolidato fiscale a partire dall'anno 2020), evidenzia una perdita di 12,5 milioni di euro – rispetto all'utile di 12,6 milioni del 2019. Il Risultato del Periodo di pertinenza degli azionisti della Capogruppo mostra una perdita di 11,3 milioni di euro contro l'utile di 12,9 milioni di euro del 2019.

La Posizione Finanziaria Netta al 31 dicembre 2020 ammonta a 129,1 milioni di euro, evidenziando un aumento dell'indebitamento netto di 24,6 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019. La PFN "monetaria" – che quindi non tiene conto del debito di 24,5 milioni di euro derivante dall'applicazione dell'IFRS 16, degli eventuali debiti finanziari per future put options pari a 5,8 milioni di euro e per strumenti finanziari derivati per 5,5 milioni di euro – si attesta a 93,3 milioni di euro, incrementando di 40,1 milioni rispetto a fine 2019. Parallelamente le componenti non monetarie della PFN appena citate, al 31 dicembre 2020 pari a 35,8 milioni di euro, mostrano una riduzione di 15,4 milioni di euro rispetto alla situazione al 31 dicembre 2019 principalmente per effetto della sopracitata rideterminazione dei debiti per put options.

Il patrimonio netto consolidato al 31 dicembre 2020 ammonta a 93,0 milioni di euro, in riduzione di 13,1 milioni rispetto ai 106,1 milioni del 31 dicembre 2019.

### **Risultati per area di attività dell'esercizio 2020**

Il "core business" del Gruppo, costituito dall'organizzazione diretta di manifestazioni fieristiche, ha rappresentato nell'anno il 66,4% dei ricavi complessivi, pari a 53,0 milioni di euro, e mostra un decremento di 44,6 milioni di euro (-45,7%) rispetto all'anno precedente. Come per i ricavi complessivi, anche per questa linea di business la contrazione è stata il frutto di differenti fattori. Innanzitutto, il comparto ha registrato una sensibile crescita nei mesi antecedenti lo scoppio della pandemia ("Effetto Pre-Covid19") di 2,6 milioni di euro (+2,6%) realizzata grazie agli ottimi risultati delle manifestazioni leader Sigep e VicenzaOro. Questa crescita è stata completamente assorbita dagli effetti della pandemia ("Effetto COVID-19") che hanno determinato una riduzione complessiva di ricavi di 47,6 milioni di euro (-48,7%). Questa complessiva perdita di ricavi è imputabile per 37,4 milioni (-38,3%) alla cancellazione di eventi ("Effetto Covid-19 cancellati") e per i restanti 10,2 milioni (-10,4%) alle contrazioni subite dalle manifestazioni che si sono svolte nei limitati periodi di riapertura dell'attività ("Effetto Covid19-svolti").

Nel 2020 si è tenuto solo un piccolo Evento Ospitato, mentre il 2019 aveva goduto dello svolgimento di importanti eventi quali Macfrut ed Expodental.

Gli Eventi Congressuali consuntivano nell'anno ricavi pari a 2,5 milioni di euro, mostrando una contrazione di 12,9 milioni di euro (-83,5%) rispetto al 2019, interamente imputabile all'effetto COVID-19. Le misure anti-contagio hanno consentito lo svolgimento di una limitata attività a partire dalla fine del mese di agosto, mentre dalla fine del mese di ottobre è stato possibile svolgere eventi solo in modalità digitale.

I ricavi dei Servizi Correlati - rappresentati da allestimenti, ristorazione e pulizie - nel 2020 rappresentano il 26,5% dei ricavi complessivi ed ammontano a 21,2 milioni di euro, in riduzione di circa 36,6 milioni di euro (-63,4%) rispetto al 2019 a causa della pandemia. L'attività del settore degli allestimenti, che nei primi mesi dell'anno aveva consuntivato risultati in linea con il medesimo periodo del 2019, a partire dal mese di marzo è stata soggetta a blocco e parziale ripresa seguendo le stesse dinamiche dell'attività fieristica. Simile

andamento è stato registrato dalle attività di ristorazione e pulizie a servizio degli eventi fieristici e congressuali. Solamente i servizi di pulizie sono rimasti operativi per tutto l'anno, seppur con valori molto più contenuti, grazie ai lavori di sanificazione. L'Effetto Covid19 ha comportato una perdita di ricavi di 37,6 milioni di euro (-65,0%), di cui 33 milioni di euro (-57,1%) a causa del sopracitato "Effetto Covid-19 cancellati" e 4,6 milioni di euro (-7,9%) per l'Effetto Covid-19 svolti".

### **Risultati della Capogruppo Italian Exhibition Group S.p.A. e proposta di destinazione del risultato d'esercizio**

La Capogruppo Italian Exhibition Group S.p.A. chiude l'esercizio 2020 con ricavi complessivi pari a 60,3 milioni di euro, un EBITDA di 5,6 milioni di euro e una perdita di 12,7 milioni di euro. Il CdA proporrà all'Assemblea dei Soci di destinare il risultato d'esercizio alla riserva "Perdite a nuovo".

### **Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio ed evoluzione prevedibile della gestione**

Nel corso dei primi mesi del 2021 l'andamento della pandemia non ha mostrato significativi miglioramenti anche per effetto della comparsa delle cosiddette "varianti" del virus e nonostante l'inizio della campagna vaccinale che sta proseguendo a rilento rispetto ai piani iniziali comunicati dalle autorità governative. Conseguentemente, in data 13 gennaio 2021, il Consiglio dei Ministri ha prorogato al 30 aprile 2021 lo stato di emergenza e con il DPCM del 2 marzo 2021 è stato confermato il blocco dell'attività fieristica e congressuale fino al 6 aprile 2021. Anche a livello internazionale permangono forti limitazioni agli spostamenti a causa dell'adozione generalizzata di forti misure restrittive.

La persistente situazione di incertezza ha comportato l'individuazione di nuove date per gli eventi organizzati e ospitati tradizionalmente programmati nel primo semestre dell'anno e, per taluni, la riconversione in eventi "full digital", come SigepExp (15-17 marzo) e WeAre (23 marzo, nel settore della gioielleria, ad Arezzo). L'attività in presenza è ripresa solo all'estero con la prima edizione dell'evento Dubai Muscle Classic di febbraio, la più grande gara di bodybuilding degli UAE, organizzata dalla neoacquisita HBG Events FZ LLC..

In questo contesto di grande complessità, la Società continuerà a operare al fianco dei propri clienti per consentirgli di rimanere in contatto con il proprio mercato e per organizzare al meglio la ripartenza degli eventi in presenza. Proseguirà nel piano di azione definito per tutelare la sicurezza e la salute di tutti gli stakeholders e per contrastare gli impatti economico-finanziari della crisi. Infine, la Società lavorerà alla riprogettazione del futuro, puntando sia sull'attività internazionale sia sullo sviluppo dei servizi attraverso un nuovo mix fisico-digitale. In particolare, nei mesi di sospensione delle attività in presenza la Società ha intensificato la valutazione delle ipotesi di espansione sul piano internazionale. La strategia in atto mira a presidiare i principali mercati internazionali nei settori di punta del proprio portafoglio: Food, Oro, Ambiente e Fitness/Wellness. A tal proposito verranno comunicate a breve importanti operazioni di espansione internazionale su alcuni di questi prodotti.

Pur in questa difficile situazione, la Società guarda al futuro con fiducia e continuerà ad operare con determinazione, convinta della strategicità del settore fieristico – e del proprio ruolo – quale strumento di politica industriale e di internazionalizzazione al servizio delle imprese del nostro Paese che stanno testimoniando un grande desiderio di ripartenza e di ritorno agli eventi in presenza.

### **Prosegue su nuove basi il percorso di aggregazione con Bologna Fiere.**

La Società, confermando la validità industriale del progetto e la determinazione nel perseguirlo, rende noto che continuerà a lavorare per verificarne la fattibilità, considerando gli orientamenti espressi dagli azionisti di riferimento, le intenzioni dalla Regione Emilia-Romagna (azionista di entrambe le società) e tenuto altresì conto della complessità dello stesso e del contesto macroeconomico e pandemico.

Alla luce di quanto sopra, si comunica che le previsioni contenute nel term-sheet non vincolante sottoscritto in data 15 ottobre 2020 e comunicato al mercato devono intendersi superate in quanto non contemplavano un maggior ruolo per l'azionista Regione Emilia-Romagna.

\*\*\*\*

Italian Exhibition Group S.p.A. rende noto che il Progetto di Bilancio di Esercizio 2020 e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2020, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 18 marzo 2021, sarà messo a disposizione del pubblico nei termini di legge presso la sede legale della Società, Via Emilia 155, Rimini, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato di 1INFO Storage disponibile all'indirizzo [www.1info.it](http://www.1info.it), e sarà altresì consultabile sul sito Internet della Società all'indirizzo [www.iegexpo.it](http://www.iegexpo.it) nella Sezione *Investor Relations*.

\*\*\*\*

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti societari, Roberto Bondioli, dichiara ai sensi del comma 2 art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

I risultati dell'esercizio 2020 saranno illustrati nel corso di una conference call con la comunità finanziaria fissata per oggi alle ore 18,00 (CET). La presentazione sarà disponibile nella sezione Investor Relations del sito [www.iegexpo.it](http://www.iegexpo.it) a partire dalle ore 17,45.

\*\*\*\*

### **Il dott. Bondioli nominato Amministratore delegato di Pro.Stand S.r.l.. Il ruolo di Dirigente preposto temporaneamente affidato al CFO della Società.**

Italian Exhibition Group S.p.A. ha chiesto al dott. Roberto Bondioli, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, di assumere per alcuni mesi il ruolo di Amministratore Delegato della controllata Pro.Stand Srl. Per il periodo in cui il dott. Bondioli rivestirà la carica di amministratore esecutivo della controllata, il Consiglio di Amministrazione di IEG ha affidato il ruolo di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari al Group CFO dott. Carlo Costa.

\*\*\*\*

### **Approvazione della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari e della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.**

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari relativa all'esercizio 2020 ai sensi dell'art. 123-bis del D. Lgs. n. 58/1998 come successivamente modificato (il "TUF") e la Relazione sulla Politica in materia di remunerazione per il 2021 e sui compensi corrisposti agli amministratori e ai dirigenti con responsabilità strategiche della Società nell'anno 2020 ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e dell'art. 84-quater e dell'Allegato 3A, Schema 7-bis del Regolamento CONSOB n. 11971/1999 (il "Regolamento Emittenti").

Le suddette relazioni saranno messe a disposizione del pubblico, nei termini di legge, presso la sede legale della Società, Via Emilia 155, Rimini e sul sito internet della Società [www.iegexpo.it](http://www.iegexpo.it), Sezione Corporate Governance.

\*\*\*\*

### **Dichiarazione consolidata Non Finanziaria**

Siccome nel corso dell'esercizio 2020 il Gruppo ha avuto, in media, un numero di dipendenti inferiore alla soglia dimensionale di 500 unità (art. 2 D. Lgs. 254/16), la Capogruppo non è più obbligata alla redazione della Dichiarazione Consolidata di carattere non finanziario (cosiddetta "DNF") richiesta dal D. Lgs. 254/16. Tuttavia, al fine di proseguire nel percorso di massima trasparenza nella comunicazione, il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo ha deciso di continuare a dare informativa sulle performance non finanziarie del Gruppo redigendo, su base volontaria, un Bilancio di Sostenibilità che sarà prossimamente

messa a disposizione del pubblico presso la sede legale della Società, Via Emilia 155, Rimini e sul sito internet della Società [www.iegexpo.it](http://www.iegexpo.it), Sezione Investor Relations.

\*\*\*\*

### **Convocazione dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti**

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato la convocazione dell'Assemblea degli azionisti in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 29 aprile 2021 in unica convocazione.

L'Avviso di Convocazione corredato da tutte le informazioni prescritte dall'art. 125-bis del TUF, così come tutta la documentazione che sarà sottoposta all'Assemblea ai sensi degli artt. 125-ter e 125-quater del TUF saranno messi a disposizione del pubblico, nei termini di legge, presso la sede legale della Società, Via Emilia 155, Rimini e sul sito internet della Società [www.iegexpo.it](http://www.iegexpo.it), Sezione *Corporate Governance*. L'Avviso di Convocazione sarà altresì pubblicato sul quotidiano Italia Oggi entro i termini di legge.

\*\*\*\*

### **FOCUS ON ITALIAN EXHIBITION GROUP**

Italian Exhibition Group (IEG), quotata sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., ha maturato negli anni, con le strutture di Rimini e Vicenza, una leadership domestica nell'organizzazione di eventi fieristici e congressuali e ha sviluppato attività estere - anche attraverso joint-ventures con organizzatori globali o locali, negli Stati Uniti, Emirati Arabi e in Cina - che l'hanno posizionata tra i principali operatori europei del settore.

Il presente comunicato stampa contiene elementi previsionali e stime che riflettono le attuali opinioni del management ("*forward-looking statements*") specie per quanto riguarda performance gestionali future, realizzazione di investimenti, andamento dei flussi di cassa ed evoluzione della struttura finanziaria. I forward-looking statements hanno per loro natura una componente di rischio e incertezza perché dipendono dal verificarsi di eventi futuri. I risultati effettivi potranno differire anche in misura significativa rispetto a quelli annunciati, in relazione a una pluralità di fattori tra cui, a solo titolo esemplificativo: andamento del mercato della ristorazione fuori casa e dei flussi turistici in Italia, andamento del mercato orafa - gioielliero, andamento del mercato della green economy; evoluzione del prezzo delle materie prime; condizioni macroeconomiche generali; fattori geopolitici ed evoluzioni del quadro normativo.

<sup>1</sup> L'EBITDA è rappresentato dal risultato operativo al lordo degli ammortamenti. L'EBITDA è una misura definita ed utilizzata dal Gruppo per monitorare e valutare l'andamento operativo del Gruppo, ma non è definita nell'ambito dagli IFRS; pertanto non deve essere considerata una misura alternativa per la valutazione dell'andamento del risultato operativo del Gruppo. La Società ritiene che l'EBITDA sia un importante parametro per la misurazione della performance del Gruppo in quanto permette di analizzare la marginalità dello stesso eliminando gli effetti derivanti da elementi economici non ricorrenti. Poiché l'EBITDA non è una misura la cui determinazione è regolamentata dai principi contabili di riferimento per la predisposizione dei bilanci consolidati del Gruppo, il criterio applicato per la determinazione dell'EBITDA potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi, e pertanto potrebbe non essere comparabile.

#### **Per ulteriori informazioni:**

**ITALIAN EXHIBITION GROUP S.P.A.**

#### **Investor Relator**

Roberto Bondioli | [roberto.bondioli@iegexpo.it](mailto:roberto.bondioli@iegexpo.it) | +39 0541 744642

#### **Press Contact**

Elisabetta Vitali | Head of media relations & corporate communication | [elisabetta.vitali@iegexpo.it](mailto:elisabetta.vitali@iegexpo.it) | +39 0541 744228

ATTIVO (Valori in Euro/000)	31/12/2020	31/12/2019
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		
Immobilizzazioni materiali	194.070	209.173
Immobilizzazioni immateriali	35.729	37.036
Partecipazioni valutate col metodo del PN	3.616	4.437
Altre partecipazioni	11.051	10.873
<i>di cui con parti correlate</i>	10.974	10.786
Attività fiscali per imposte anticipate	5.329	1.940
Attività finanziarie non correnti per diritti d'uso	672	840
Attività finanziarie non correnti	472	524
Altre attività non correnti	150	153
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>251.089</b>	<b>264.976</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>		
Rimanenze	784	956
Crediti commerciali	13.554	33.899
<i>di cui con parti correlate</i>	199	724
Crediti tributari per imposte dirette	323	505
Attività finanziarie correnti per diritti d'uso	168	164
Attività finanziarie correnti	59	1.472
<i>di cui con parti correlate</i>	45	292
Altre attività correnti	5.813	5.857
Disponibilità liquide	28.108	22.198
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>48.839</b>	<b>65.051</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>299.898</b>	<b>330.027</b>

<b>PASSIVO (Valori in Euro/000)</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
Capitale Sociale	52.215	52.215
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	13.947	13.947
Altre riserve	28.645	26.608
Utili (Perdite) di esercizi precedenti	8.781	(1.680)
Utile (Perdita) di periodo di competenza degli azionisti della Controllante	(11.313)	12.861
<b>PATRIMONIO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI DELLA CONTROLLANTE</b>	<b>92.276</b>	<b>103.951</b>
Capitale e riserve di competenza di terzi	1.912	2.374
Utile (perdita) di periodo di competenza delle minoranze	(1.160)	(224)
<b>PATRIMONIO NETTO DI COMPETENZA DELLE MINORANZE</b>	<b>752</b>	<b>2.150</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO</b>	<b>93.028</b>	<b>106.101</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		
Debiti verso banche	85.986	58.318
Passività finanziarie non correnti per diritti d'uso	21.974	26.115
<i>di cui con parti correlate</i>	15.296	17.219
Altre passività finanziarie non correnti	15.797	22.467
Fondi per rischi ed oneri non correnti	1.632	1.755
Fondi relativi al personale	4.287	4.580
Altre passività non correnti	2.106	2.300
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>131.781</b>	<b>115.535</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>		
Debiti verso banche	28.837	14.601
Passività finanziarie correnti per diritti d'uso	3.359	3.968
<i>di cui con parti correlate</i>	953	1.320
Altre passività finanziarie correnti	2.604	4.237
Debiti commerciali	23.445	34.978
<i>di cui con parti correlate</i>	95	126
Debiti tributari per imposte dirette	15	2.053
Altre passività correnti	16.828	48.554
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>75.089</b>	<b>108.391</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>299.898</b>	<b>330.027</b>

**PROSPETTO DI CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO (in euro migliaia)**

	2020	2019
<b>RICAVI</b>		
Ricavi da contratti con clienti	74.432	174.228
<i>Di cui con parti correlate</i>	76	2.138
Altri ricavi	5.378	4.372
<i>Di cui con parti correlate</i>	65	1.134
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>79.810</b>	<b>178.601</b>
<i>Di cui ricavi non ricorrenti</i>	818	981
<b>COSTI OPERATIVI</b>		
Variazione delle rimanenze	(180)	142
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(6.659)	(15.420)
Costi per servizi	(45.054)	(82.499)
<i>Di cui con parti correlate</i>	(28)	(172)
Costi per godimento di beni di terzi	(214)	(492)
<i>Di cui con parti correlate</i>		(50)
Costi per il personale	(22.380)	(35.543)
Altri costi operativi	(3.532)	(2.914)
<i>Di cui con parti correlate</i>	(7)	(6)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(78.019)</b>	<b>(136.726)</b>
<i>Di cui costi operativi non ricorrenti</i>	(2.393)	(238)
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>1.791</b>	<b>41.874</b>
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(21.801)	(16.559)
<i>Di cui partite non ricorrenti</i>	(4.747)	
Svalutazione dei crediti	(1.739)	(1.134)
Accantonamenti	169	(145)
Rettifiche di valore di attività finanziarie diverse da partecipazioni	3	1
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>(21.577)</b>	<b>24.038</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
Proventi finanziari	9.412	169
Oneri finanziari	(4.071)	(4.276)
Utili e perdite sui cambi	82	42
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>5.423</b>	<b>(4.065)</b>
<i>Di cui proventi e oneri non ricorrenti</i>	8.444	0
<b>PROVENTI ED ONERI DA PARTECIPAZIONI</b>		
Effetto valutazione delle partecipazioni con il metodo del Patrimonio Netto	(1.392)	(290)
Altri proventi/oneri da partecipazioni	0	43
<i>Di cui con parti correlate</i>	0	43
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI DA PARTECIPAZIONI</b>	<b>(1.392)</b>	<b>(248)</b>
<i>Di cui proventi e oneri non ricorrenti</i>	(1.032)	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>(17.546)</b>	<b>19.725</b>
<b>IMPOSTE SUL REDDITO</b>		
Imposte correnti	1.481	(7.031)
Imposte anticipate/(differite)	3.341	292
Imposte relative ad esercizi precedenti	251	(348)
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO</b>	<b>5.073</b>	<b>(7.088)</b>
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO DEL GRUPPO</b>	<b>(12.473)</b>	<b>12.637</b>
UTILE (PERDITA) DI COMPETENZA DELLE MINORANZE	(1.160)	(224)
UTILE (PERDITA) DI COMPETENZA DEGLI AZ.TI DELLA CONTROLLANTE	(11.313)	12.861
RISULTATO PER AZIONE	(0,3665)	0,4167
RISULTATO PER AZIONE DILUITO	(0,3665)	0,4167



**PROSPETTO DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO (in euro migliaia)**

	2020	2019
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(12.473)</b>	<b>12.637</b>
<b>Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio:</b>		
Utili/(perdite) sugli strumenti finanziari di copertura di flussi finanziari (cash flow hedge)	(483)	(342)
Imposte su strumenti finanziari derivati	116	133
Utili/(perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci in valuta	(645)	(156)
Utili/(perdite) derivanti dalle attività finanziarie FVOCI	201	
<b>Totale Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio</b>	<b>(812)</b>	<b>(365)</b>
<b>Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio:</b>		
Utili/(perdite) attuariali da piani a benefici definiti per i dipendenti – IAS19	(137)	(216)
Imposte sul reddito	33	52
<b>Totale Effetto variazione riserva attuariale</b>	<b>(104)</b>	<b>(164)</b>
<b>Totale Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio</b>	<b>(104)</b>	<b>(164)</b>
<b>TOTALE UTILE/(PERDITA) RILEVATA NEL PATRIMONIO NETTO</b>	<b>(916)</b>	<b>(529)</b>
<b>UTILE/PERDITA COMPLESSIVO/A DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(13.389)</b>	<b>12.108</b>
<b>Attribuibile a:</b>		
Interessenze di minoranza	(1.226)	(205)
Azionisti della Capogruppo	(12.164)	12.312

**RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (in euro migliaia)**

Valori in Euro/000	31/12/2020	31/12/2019
<b>Utile prima delle imposte</b>	<b>(17.546)</b>	<b>19.725</b>
<i>Di cui verso parti correlate</i>	106	1.815
<i>Rettifiche per ricondurre l'utile dell'esercizio al flusso di cassa da attività operativa:</i>		
Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali e immateriali	21.801	16.559
Accantonamenti e svalutazioni	1.739	1.134
Altri accantonamenti	(169)	1.353
Oneri/(proventi) da valutazione di partecipazioni in altre imprese con il metodo del patrimonio netto	1.392	248
Svalutazioni di attività finanziarie	(3)	-
Oneri finanziari netti	(5.423)	4.065
Costi per godimento beni di terzi IFRS16	(4.050)	(3.747)
Effetto su EBIT oneri finanziari per Put Option	(299)	(501)
Altre variazioni non monetarie	1.542	(194)
<b>Flusso di cassa derivante dall'attività operativa prima delle variazioni del capitale circolante</b>	<b>(1.016)</b>	<b>38.586</b>
<i>Variazione del capitale circolante:</i>		
Rimanenze	172	(71)
Crediti commerciali	18.854	(850)
<i>Di cui verso parti correlate</i>	525	(450)
Debiti commerciali	(11.636)	(5.133)
<i>Di cui verso parti correlate</i>	31	421
Altre attività correnti e non correnti	170	2.270
Altre passività correnti e non correnti	(32.315)	(2.983)
Crediti/debiti per imposte correnti	1.661	(6.152)
<i>Di cui verso parti correlate</i>		1.745
Imposte differite/anticipate	61	(11)
<b>Flusso di cassa derivante da variazioni del capitale circolante</b>	<b>(23.032)</b>	<b>(12.931)</b>
Imposte sul reddito pagate	(1.785)	(1.356)
Fondi relativi al personale e fondi rischi	(637)	(2.156)
<b>Flusso di cassa relativo all'attività operativa</b>	<b>(26.471)</b>	<b>22.198</b>
<i>Flusso di cassa derivante dall'attività di investimento</i>		
Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali	(295)	(6.246)
Investimenti netti in immobilizzazioni materiali	(3.564)	(12.275)
Disinvestimenti in immobilizzazioni immateriali	178	24
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali	30	154
Dividendi da collegate e joint venture		43
<i>Di cui verso parti correlate</i>		43
Variazione attività finanziarie correnti e non correnti	1.467	353
<i>Di cui verso parti correlate</i>	247	231
Investimenti netti in partecipazioni controllate	(926)	-
Variazioni partecipazioni collegate e altre	(319)	(575)
<b>Flusso di cassa relativo all'attività di investimento</b>	<b>(3.429)</b>	<b>(18.522)</b>
<i>Flusso di cassa dall'attività di finanziamento</i>		
Variazione altri debiti finanziari - altri	(2.116)	2.605
Debiti verso soci	(242)	(690)
Accensione/(rimborso) finanziamenti bancari a breve	1.040	(3.603)
Accensione mutui	64.570	6.677
Rimborso mutui	(23.706)	(8.607)
Oneri finanziari netti pagati	(2.867)	(1.845)
Dividendi pagati		(5.556)
Variazione riserve Gruppo	(335)	61
Debito esigibile per esercizio Put option	(534)	
<b>Flusso di cassa relativo all'attività di finanziamento</b>	<b>35.809</b>	<b>(10.958)</b>
<b>Flusso di cassa netto del periodo</b>	<b>5.910</b>	<b>(7.281)</b>
Disponibilità liquide di inizio periodo	22.198	29.479
Disponibilità liquide di fine periodo	28.108	22.198

ATTIVO (in euro unità)	31/12/2020	31/12/2019
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		
Immobilizzazioni materiali	183.380.519	192.746.689
Immobilizzazioni immateriali	21.250.808	22.926.970
Partecipazioni in imprese controllate	18.094.980	14.630.674
Partecipazioni valutate col metodo del PN	2.949.304	4.128.368
Partecipazioni in altre imprese	11.041.757	10.853.134
Di cui con parti correlate	10.974.064	10.786.287
Attività fiscali per imposte anticipate	4.119.857	1.260.667
Attività finanziarie non correnti	472.072	474.924
Altre attività non correnti	98.243	115.929
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>241.407.540</b>	<b>247.137.355</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>		
Rimanenze	-	-
Crediti commerciali	9.803.500	23.025.821
Di cui con parti correlate	2.750.346	2.646.043
Crediti tributari per imposte dirette	76.011	-
Attività finanziarie correnti	2.203.594	3.141.432
Di cui con parti correlate	2.203.594	1.989.697
Altre attività correnti	4.781.533	4.876.681
Disponibilità liquide	24.069.554	18.147.288
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>40.934.192</b>	<b>49.191.222</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>282.341.732</b>	<b>296.328.577</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>(in euro unità)</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
Capitale Sociale		52.214.897	52.214.897
Riserva da sovrapprezzo delle azioni		13.946.713	13.946.713
Altre riserve		33.147.188	32.733.409
Utili (Perdite) di esercizi precedenti		17.221.060	4.100.972
Utile (Perdita) dell'esercizio		(12.682.991)	13.897.502
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>103.846.867</b>	<b>116.893.493</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Debiti verso banche		83.730.328	56.403.007
Passività finanziarie non correnti su diritti d'uso		17.682.965	20.087.572
	<i>Di cui con parti correlate</i>	15.295.527	17.219.277
Altre passività finanziarie non correnti		9.321.361	5.721.769
	<i>Di cui con parti correlate</i>	0	221.840
Fondi per rischi ed oneri non correnti		1.598.727	1.865.531
Fondi relativi al personale		2.893.214	3.357.455
Passività per imposte differite		-	-
Altre passività non correnti		2.106.514	2.300.485
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>117.333.109</b>	<b>89.735.819</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti verso banche		24.216.647	10.133.115
Passività finanziarie correnti su diritti d'uso		1.369.744	2.276.394
	<i>Di cui con parti correlate</i>	952.875	1.319.894
Altre passività finanziarie correnti		2.556.303	3.787.795
	<i>Di cui con parti correlate</i>	221.840	221.840
Debiti commerciali		18.060.026	28.005.904
	<i>Di cui con parti correlate</i>	4.451.369	7.524.673
Debiti tributari per imposte dirette		0	1.969.082
	<i>Di cui con parti correlate</i>	-	-
Altre passività correnti		14.959.036	43.526.975
	<i>Di cui con parti correlate</i>		163.599
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>		<b>61.161.756</b>	<b>89.699.265</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>282.341.732</b>	<b>296.328.577</b>

(In euro unità)	2020	2019
<b>RICAVI</b>		
Ricavi da contratti con clienti	56.588.982	120.282.468
<i>Di cui con parti correlate</i>	1.490.004	3.721.541
Altri ricavi	3.672.211	3.818.420
<i>Di cui con parti correlate</i>	237.284	1.390.865
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>60.261.193</b>	<b>124.100.888</b>
<i>Di cui ricavi non ricorrenti</i>	293.938	981.162
<b>COSTI OPERATIVI</b>		
Variazione delle rimanenze	-	-
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(1.224.472)	(2.241.838)
<i>Di cui con parti correlate</i>	(12.900)	-
Costi per servizi	(36.479.732)	(61.983.610)
<i>Di cui con parti correlate</i>	(8.990.766)	(18.353.278)
<i>Di cui costi per servizi non ricorrenti</i>	(1.913.329)	(237.702)
Costi per godimento di beni di terzi	(123.499)	(219.768)
Costi per il personale	(15.064.597)	(21.193.546)
Altri costi operativi	(1.744.770)	(2.495.969)
<i>Di cui con parti correlate</i>	(20.879)	(18.016)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(54.637.070)</b>	<b>(88.134.731)</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>5.624.123</b>	<b>35.966.157</b>
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(11.909.510)	(11.605.980)
Svalutazione dei crediti	(1.504.645)	(995.215)
Accantonamenti e rilasci	204.500	(144.728)
Rettifiche di valore di attività finanziarie diverse da partecipazioni	(24.238)	1.088
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>(7.609.770)</b>	<b>23.221.322</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
Proventi finanziari	46.599	138.174
<i>Di cui con parti correlate</i>	3.176	4.105
Oneri finanziari	(3.166.417)	(2.578.759)
<i>Di cui non ricorrenti</i>	(900.000)	
Utili e perdite sui cambi	(55.052)	98.541
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>(3.174.870)</b>	<b>(2.342.044)</b>
<b>PROVENTI ED ONERI DA PARTECIPAZIONI</b>		
Effetto della valutazione delle partecipazioni con il metodo del Patrimonio Netto	(1.535.212)	(332.765)
Effetto della valutazione delle partecipazioni in imprese Controllate	(3.575.665)	(209.617)
Altri proventi/oneri da partecipazioni		140.440
<i>Di cui con parti correlate</i>	0	140.440
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI DA PARTECIPAZIONI</b>	<b>(5.110.877)</b>	<b>(401.942)</b>
<i>Di cui con parti correlate</i>	(4.607.665)	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>(15.895.517)</b>	<b>20.477.336</b>
<b>IMPOSTE SUL REDDITO</b>		
Imposte correnti	150.084	(6.612.350)
Imposte relative ad esercizi precedenti	251.977	(348.247)
Imposte anticipate/(differite)	2.810.466	380.763
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO</b>	<b>3.212.527</b>	<b>(6.579.834)</b>
<b>UTILE/ PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(12.682.990)</b>	<b>13.897.502</b>

	2020	2019
<b>UTILE/ PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(12.682.990)</b>	<b>13.897.502</b>
<b>Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/ (perdita) d'esercizio:</b>		
Utili/(perdite) sugli strumenti finanziari di copertura di flussi finanziari (cash flow hedge)	(367.281)	(341.745)
Utili/(perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci in valuta	(104.844)	(18.186)
Utili/(perdite) derivanti dalle attività finanziarie FVOCI	200.827	(156.264)
<b>Totale Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio</b>	<b>(271.298)</b>	<b>(516.195)</b>
<b>Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio:</b>		
Utili/(perdite) attuariali da piani a benefici definiti per i dipendenti – IAS19	(104.322)	(173.863)
Imposte sul reddito	25.037	41.727
<b>Totale Effetto variazione riserva attuariale</b>	<b>(79.285)</b>	<b>(132.136)</b>
<b>Totale Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio</b>	<b>(79.285)</b>	<b>(132.136)</b>
<b>TOTALE UTILE/(PERDITA) RILEVATA NEL PATRIMONIO NETTO</b>	<b>(350.583)</b>	<b>(648.331)</b>
<b>UTILE/ PERDITA COMPLESSIVO/A DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(13.033.573)</b>	<b>13.249.171</b>

<i>Valori in Euro/000</i>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>Utile/(Perdita) prima delle imposte</b>	<b>(15.895.517)</b>	<b>20.477.336</b>
<i>Di cui verso parti correlate</i>	<i>(7.283.567)</i>	<i>(13.258.889)</i>
<i>Rettifiche per ricondurre l'utile dell'esercizio al flusso di cassa da attività operativa:</i>		
Costi per godimento beni di terzi IFRS 16	(2.286.598)	(2.127.394)
Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali e immateriali	11.909.510	11.605.980
Accantonamenti e svalutazioni	1.504.645	995.215
Altri accantonamenti	(68.130)	1.084.728
Oneri/(proventi) da valutazione di partecipazioni in altre imprese con il metodo del patrimonio netto	5.110.877	401.942
Svalutazioni di attività finanziarie		
Oneri finanziari netti	3.174.870	2.342.044
<i>Di cui verso parti correlate</i>	<i>3.176</i>	<i>4.105</i>
Altre variazioni non monetarie	1.008.659	(193.970)
<b>Flusso di cassa derivante dall'attività operativa prima delle variazioni del capitale circolante</b>	<b>4.458.316</b>	<b>34.585.881</b>
<i>Variazione del capitale circolante:</i>		
Rimanenze		
Crediti commerciali	11.717.676	(364.083)
<i>Di cui verso parti correlate</i>	<i>(33.994)</i>	<i>(677.435)</i>
Debiti commerciali	(10.246.975)	(2.343.767)
<i>Di cui verso parti correlate</i>	<i>3.073.304</i>	<i>(587.917)</i>
Altre attività correnti e non correnti	112.834	199.583
Altre passività correnti e non correnti	(28.585.003)	(2.244.997)
Crediti/debiti per imposte correnti	136.666	(5.533.045)
<i>Di cui verso parti correlate</i>	<i>163.599</i>	<i>(1.730.090)</i>
Imposte differite/anticipate	67.259	60.546
<b>Flusso di cassa derivante da variazioni del capitale circolante</b>	<b>(26.797.542)</b>	<b>(10.225.762)</b>
Imposte sul reddito pagate	(1.779.698)	(1.356.000)
Fondi relativi al personale e fondi rischi	(742.200)	(1.744.253)
<b>Flusso di cassa relativo all'attività operativa</b>	<b>(24.861.125)</b>	<b>21.259.866</b>
<i>Flusso di cassa derivante dall'attività di investimento</i>		
Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali	(610.945)	(6.093.048)
Investimenti netti in immobilizzazioni materiali	(4.127.353)	(8.595.994)
Disinvestimenti in immobilizzazioni immateriali	255.740	-
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali	1.228.375	60.063
Dividendi da collegate e joint venture		140.440
<i>Di cui verso parti correlate</i>	<i>0</i>	<i>140.440</i>
Variazione attività finanziarie correnti e non correnti	940.690	(287.694)
<i>Di cui verso parti correlate</i>	<i>7.043</i>	<i>(35.621)</i>
Acquisizioni al netto delle disponibilità liquide acquisite		-
Variazioni partecipazioni collegate e altre	(7.396.967)	(606.218)
<b>Flusso di cassa relativo all'attività di investimento</b>	<b>(9.710.460)</b>	<b>(15.382.451)</b>
<i>Flusso di cassa dall'attività di finanziamento</i>		
Variazione altri debiti finanziari	695.487	2.272.970
Debiti verso soci	(273)	(5.963)
Accensione/(rimborso) finanziamenti bancari a breve	1.325.567	-
Accensione mutui	64.883.121	6.546.366
Rimborso mutui	(23.413.880)	(9.990.077)
Oneri finanziari netti pagati	(2.891.328)	(1.659.491)
Dividendi pagati		(5.555.555)
Variazione riserve Gruppo	(104.844)	(18.184)
<b>Flusso di cassa relativo all'attività di finanziamento</b>	<b>40.493.850</b>	<b>(8.409.934)</b>
<b>Flusso di cassa netto del periodo</b>	<b>5.922.265</b>	<b>(2.532.519)</b>
Disponibilità liquide di inizio periodo	18.147.288	20.679.799
Disponibilità liquide di fine periodo	24.069.554	18.147.288